



## **GlobeGuards**

### **Beleidsplan 2017 - 2022**

#### **1. Inleiding**

GlobeGuards werd op 17 oktober 2001 als FIN, de vereniging Federatie Internationale Natuurbescherming, opgericht met als doel een platform van organisaties te creëren gericht op het beschermen van wilde dier- en plantensoorten en hun biotoop en het stimuleren van ecologisch herstel hiervan, in internationaal verband. Op 22 januari 2016 werd de naam van de vereniging FIN gewijzigd in de vereniging GlobeGuards. GlobeGuards is een koepelvereniging en platform ten behoeve van de versterking van haar leden en het uitdragen van een brede natuurgedachte.

Ten behoeve van een lange termijn focus is een beleidsplan opgesteld dat als leidraad zal dienen voor de toekomstige activiteiten. Het beleidsplan zal aangepast worden als ontwikkelingen en ervaringen dat noodzakelijk maken.

#### **2. Organisatie**

##### **2.1. De leden**

Leden van de GlobeGuards zijn in Nederland gevestigde rechtspersonen met volledige rechtsbevoegdheid, die natuurbehoud op internationaal niveau nastreven en de doelstelling van de vereniging onderschrijven. Leden behouden hun zelfstandigheid, eigen identiteit, en houden de volledige beschikking over de eigen middelen.

##### **2.2. De ledenvergadering**

De ledenvergadering van GlobeGuards heeft de beslissingsbevoegdheid over alle zaken aangaande de vereniging voor zover die bevoegdheid niet door de wet of de statuten aan het bestuur is opgedragen.

##### **2.3. Het bestuur**

Het bestuur van GlobeGuards neemt initiatief tot activiteiten gericht op kennisdeling, fondsenwerving en strategische positionering van GlobeGuards alsmede externe communicatie. Het bestuur wordt benoemd door de ledenvergadering en heeft een aantal van minimaal drie leden en maximaal vijf leden. Het bestuur van de GlobeGuards bestaat (per 11 november 2016) uit de volgende personen:

A.P.M. van der Zon (Ton) - voorzitter

A. van Gijn (Annemiek) – secretaris



R. van der Aa (Ron) - penningmeester.

#### **2.4. Criteria waaraan leden moeten voldoen**

- De organisatie onderschrijft de doelstelling van GlobeGuards en streeft natuurbescherming op internationaal niveau na.
- De organisatie is in Nederland gevestigd met volledige rechtsbevoegdheid en met een bestuur dat uit minimaal 3 personen bestaat. Een Nederlandstalige afgevaardigde moet zitting kunnen nemen in de ledenvergadering van GlobeGuards.
- Als de organisatie werkt in een internationaal verband moet zij in ieder geval zelfstandige beslissingsbevoegdheid hebben voor Nederland.
- De organisatie moet minimaal 3 jaren bestaan en hebben bewezen zelfstandig fondsen te kunnen werven voor haar projecten en een donateurs- c.q. ledenadministratie voeren.
- De projecten van de organisatie moeten daadwerkelijk bijdragen aan de bescherming van bedreigde dier- en plantensoorten en ecosystemen.
- Natuurbescherming van de organisatie in het desbetreffende land is op grass-root level en erop gericht betrokkenheid van de lokale bevolking te creëren of vergroten.
- De organisatie moet inzicht geven in het percentage van de uitgaven dat wordt besteed aan het project in het land van bestemming.

#### **2.5. Nieuwe leden**

GlobeGuards streeft er naar een duidelijker speler te worden in het veld van natuur en maatschappij door middel van het verwerven van strategische positie (2017-2022). Hierbij stelt GlobeGuards zich open voor nieuwe leden, die het geheel dat de vereniging door haar diversiteit aan leden vormt versterken. Nieuwe leden moeten aan de criteria van alinea 2.4. voldoen.

### **3. Doelstelling**

De vereniging heeft tot doel het faciliteren van de samenwerking van de leden ter bevordering van het behoud van wilde dieren en planten in internationaal verband, bij voorkeur in hun natuurlijke omgeving. Dit behoud wordt nagestreefd door het entameren, stimuleren, uitvoeren en begeleiden van activiteiten op het gebied van bescherming, duurzaam beheer en ecologisch herstel van natuurgebieden en daartoe dienstig onderzoek. De vereniging en haar bestuur tracht dit doel in algemene zin te bereiken door:

- a. het opstellen van een programma ter verwezenlijking van de doelstelling overeenkomstig de middelen en capaciteiten van de leden van de vereniging;
- b. het faciliteren van verwerving van fondsen en projectmiddelen;
- c. het faciliteren van fondsenbeheer;
- d. het volgens de overeengekomen regeling (toewijzingsregeling) uitvoeren van de verdeling over en de verstrekking van project middelen aan de leden



#### **4. Financiële zaken en administratie**

De stichting is sinds 2012 gerangschikt als ANBI door de belastingdienst. De stichting drijft geen onderneming en heeft niet tot doel het maken van winst. Jaarlijkse aangiften vennootschapsbelasting en omzetbelasting behoeven niet te worden ingediend. Het financiële jaarverslag wordt opgesteld door de penningmeester. Na vaststelling door het bestuur en goedkeuring door de ledenvergadering wordt het opgenomen in het Jaarverslag. Het vermogen van de Stichting wordt opgebouwd door contributies van de leden, opbrengst uit de jaarlijkse veiling Dag van de Natuur en giften. Er is een minimale bijdrage van € 7.500 voor GlobeGuards uit de opbrengst van de veiling op de Dag van de Natuur, gevormd uit de opbrengst voor specifieke items voor GlobeGuards en, indien noodzakelijk, aangevuld tot dit bedrag uit de algemene opbrengst.

#### **5. Strategie 2017-2022**

##### **5.1. Doel**

GlobeGuards wil groeien tot een vereniging van een 30 actieve leden in 2022 met een jaarlijks budget van een € 25.000 (exclusief de veilingomzet). In 2022 wil GlobeGuards een betrouwbare bekende club zijn met een kern van leden in natuurbescherming die actief participeren in de activiteiten. Om de kern van actieve leden heen zijn er ondersteunende leden. GlobeGuards heeft in 2022:

- Financieel gezonde leden met elk een goed onderbouwd inhoudelijk en financieel programma. Elk lid voldoet aan de criteria van para 2.4.
- Een ondersteuningsprogramma voor de leden dat kwaliteit uitstraalt en gericht is op versterking van de leden.
- Een actief samenwerkings- en kennisuitwisselingsprogramma tussen leden.
- Effectieve communicatie naar buiten door een actieve communicatiewerkgroep waardoor GlobeGuards breed bekend is.
- Een actieve fondsenwerkgroep voor projectfinanciering. De jaarlijkse organisatie van de Dag van de Natuur met natuurveiling wordt vooralsnog los van de werkgroep georganiseerd.
- Een voorspelbaar budget voor haar activiteiten.
- Onderzoek gedaan naar externe financiering/natuurfonds voor overkoepelende activiteiten met actieve deelname van de/enkele leden.
- Een actieve webpagina die bijgehouden wordt door de leden van GlobeGuards voor de eigen organisatie.



### **5.2. De tussendoelen voor 2018 zijn:**

- Inventarisatie van de leden met betrekking tot de criteria. *De leden zullen hiertoe jaarlijks per 31 december een kort verslag indienen bij het bestuur.*
- GlobeGuards is een organisatie met een kern van actieve leden en daaromheen ondersteunende leden.
- De Werkgroep Communicatie heeft een duidelijke agenda en werkt met goedgekeurd communicatieplan; de webpagina is steeds up-to-date bijgewerkt.
- Onderzoek gedaan naar een natuurfonds door Werkgroep Fondsenwerving. Er is een uitgewerkt draaiboek voor Dag van de Natuur.
- Planning met een duidelijke agenda voor de brede uitstraling van de GlobeGuards en voor de ondersteuning van de leden door de Werkgroep Strategie en Kennisdeling.

### **5.3. De tussendoelen per 2020 zijn:**

- 100 % van de leden voldoen aan de criteria.
- Inventarisatie en eventueel aanvraag van een natuurfonds
- Versterkte leden door ondersteunings- en uitwisselingsprogramma.

## **6. Activiteiten**

### **6.1. Inleiding**

De GlobeGuards-leden zijn heel actief op hun specifieke doelstelling en hun focussoorten en doen hiervoor heel veel. Er is een grote diversiteit. Iedereen is anders en pakt dingen heel anders aan. Vaak hebben zij gebrek aan capaciteit en soms aan professionaliteit. Door de diversiteit is er veel van elkaar te leren en dit kan iedereen versterken. Binnen GlobeGuards is er zowel aandacht voor de kleinere als voor de grotere leden. Veel leden hebben goede ingangen bij grote natuurorganisaties (IUCN, WNF), overheden en de buitenwereld. Deze kunnen gedeeld worden met de collega leden.

Elk lid van GlobeGuards zal concreet bijdragen aan het versterken van GlobeGuards. Actieve leden participeren in een van de drie werkgroepen, nemen deel aan workshops en/of geven presentaties. Alle kennis en ieders capaciteit is belangrijk. Actieve leden zijn in principe aanwezig bij de vergaderingen.

Naast de actieve leden zijn er ondersteunende leden. Ondersteunende leden zetten zich in voor het versterken van GlobeGuards; de activiteiten worden nog apart gedefinieerd.

Belangrijk doel is het professionaliseren van de leden van GlobeGuards met hun projecten op gebied van technische, financiële en administratieve zaken. Van belang is te onderkennen dat het ene lid veel verder is dan een ander lid. Het formuleren en uitwerken van een strategisch lange termijndoel (zowel de lange termijnvisie op de organisatie en van de leden als ook de lange termijn doelstelling van de activiteiten) met een werkprogramma



is voor elk lid belangrijk. Daarom wordt ingezet op het van elkaar leren en kennis delen door onder meer workshops, presentaties en onderlinge bezoeken.

GlobeGuards en haar leden werken nauw samen bij het versterken van programma's en projectvoorstellen en bij de uitwisseling van kennis en ervaringen. Het bestuur zal kaders opstellen om de samenwerking te stimuleren. Waar wenselijk kunnen leden hun projecten aan elkaar/het bestuur voorleggen voor kritisch commentaar. Waar mogelijk zal op specifieke items ook ingezet worden op mogelijkheden voor stagiaires en studenten.

## **6.2. Uitwerking**

Lidmaatschap van GlobeGuards betekent toegang tot een actief netwerk, naamsbekendheid in de natuurbeschermings- en financieringswereld. Lidmaatschap van GlobeGuards betekent ook betrouwbaarheid en kwaliteit en een kwaliteitsgarantie voor leden. Een kwaliteitsgarantie geeft uiteraard verplichtingen voor bewezen duurzaamheid en betrouwbaarheid van de individuele organisaties of/en hun activiteiten (financieel, resultaten, nakomen van afspraken).

Actieve leden kunnen items inbrengen in de jaarlijkse veiling op de Dag van de Natuur.

GlobeGuards garandeert de kwaliteit van de gemeenschappelijke activiteiten binnen de samenwerking van GlobeGuards. Voor de garantie van de kwaliteit van de leden van GlobeGuards wordt een protocol opgesteld. Financiering van GlobeGuards vindt plaats door opbrengst van de veiling op de Dag van de Natuur, contributies, participatie in projecten en andere geldbronnen (legaten, etc.).

## **6.3. Kennisoverdracht- en deling**

Het bestuur van GlobeGuards organiseert minimaal tweemaal per jaar studiemiddagen en/of workshops.

## **6.4. Werkgroepen**

Er worden drie werkgroepen opgezet, elk bestaande uit minimaal vier leden. Een van de werkgroep leden heeft zitting in het bestuur:

Werkgroep Strategie en kennisdeling. Uit de enquêtes en SWOT-analyses komt naar voren dat er bij de leden veel kennis aanwezig is, maar dat deze kennis te weinig gedeeld wordt met de andere leden. Men weet van elkaar niet waar de kennis en de behoeftes van de leden liggen. Zeker zes leden hebben aangegeven hun kennis te willen delen door het geven van een presentatie. Vanuit de SWOT-analyse weten we waar de behoeftes liggen en daar kan direct mee aan de slag gegaan worden. Er kunnen workshops worden georganiseerd met externe expertise op gebied van o.m. project management en financieel beheer. Vanuit het bestuur participeert Annemiek in deze groep.



Werkgroep communicatie die zich met externe communicatie van GlobeGuards bezighoudt. De werkgroep communicatie voert een door de leden goedgekeurd strategisch marketing/ communicatieplan uit gericht op GlobeGuards en op (activiteiten van) individuele leden. De communicatie tussen leden moet actiever worden, ook buiten de vergaderingen, bijv. middels facebook. Een professional zal op korte termijn de opdracht krijgen om een communicatieplan voor GlobeGuards te maken. GlobeGuards beheert reeds enige jaren een eigen website en facebookpagina. Beide communicatiemiddelen worden met grote regelmaat geactualiseerd. Nieuwe communicatiemiddelen worden regelmatig door de communicatiewerkgroep verkend. GlobeGuards onderhoudt nauwe contacten met collega-organisaties (WNF, IUCN), Future for Nature. Het bestuur participeert in deze werkgroep.

Werkgroep fondsenwerving stelt zich ten doel kansen voor financiering van natuurbeschermingsprojecten van leden te realiseren. Na het vaststellen van het strategisch plan gaat de werkgroep fondsenwerving (samen met Willem Lageweg) aan de slag. De werkgroep werkt aan inzicht in beschikbare financiering (bedrijfsleven, fondsen) en adviseert het bestuur en/of leden over te nemen stappen. Er wordt onder meer gekeken naar een natuurfonds. Voeding van het fonds o.a. door grotere donoren (loterijen, fondsen uit ontwikkelingssamenwerking, particuliere stichtingen). Opties voor de inzet van het fonds zijn projectfinanciering voor een breed overkoepelend thema (bijv. wildlife conflicts, samenwerken met bevolking voor natuurbeschermingsdoelen, natuurtoerisme). Hiervoor zal gekeken worden naar activiteiten door GlobeGuards zelf of met een (ontwikkelings)-NGO (bijv. Both Ends of IUCN-NC). Individuele leden kunnen hierbij de mogelijkheid krijgen belangrijke elementen uit te voeren.

Financiering vanuit corporate environmental responsibilities (CER), overleg met grote bedrijven met niet geoordeelde fondsen, ambassades, publieke acties. Financiering kan worden op een breder programma waarin een of meer leden participeren.

Op verzoek van leden verleent de werkgroep of GlobeGuards steun bij het doen van subsidieaanvragen.

In 2018 heeft de werkgroep een inventarisatie gemaakt van de mogelijkheden voor een natuurfonds. Langere termijn doelstelling van de werkgroep: indien wenselijk het instellen van een groot fonds t.b.v. concrete projecten door de leden. Het bestuur participeert in deze werkgroep.

Een (sub)groep met administratieve ondersteuning onder leiding van Piet Wit met José Kok, Alex van Hooff en Ton van der Zon zal de Dag van de Natuur 2017 organiseren. De Dag van de Natuur, een veiling van natuurbelevissen wordt jaarlijks op 4 oktober georganiseerd. De Dag van de Natuur is gericht op fondsenwerving bij vermogende particulieren, vermogensbeheerders en fondsenverstrekkers en bestaat uit een veiling met



aanbiedingen door leden. Er zal een harde deadline voor indienen van voorstellen zijn. Op korte termijn wordt een plan met budget voorgelegd.

### **7. Monitoring van voortgang van de strategie.**

7.1. Het bestuur zal de voortgang van het strategisch plan monitoren en jaarlijks de voortgang rapporteren op de Algemene Ledenvergadering.

Aldus opgesteld te op \_\_\_\_\_ en goedgekeurd door de ALV op \_\_\_\_\_

Ton van der Zon, voorzitter